

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONSTRIBUSI PAJAK  
KENDARAAN BERMOTOR TERHADAP PENDAPATAN ASLI  
DAERAH PROVINSI JAWA BARAT PADA P3DW  
KABUPATEN SUKABUMI 1 CIBADAK**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh  
Gelar Sarjana Manajemen*



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS DAN HUMANIORA  
SUKABUMI  
JULI 2023**

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONSTRIBUSI PAJAK  
KENDARAAN BERMOTOR TERHADAP PENDAPATAN ASLI  
DAERAH PROVINSI JAWA BARAT PADA P3DW  
KABUPATEN SUKABUMI 1 CIBADAK**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh  
Gelar Sarjana Manajemen*

**ARGA SURYA DIPRAJA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS DAN HUMANIORA  
SUKABUMI  
JULI 2023**

## PERNYATAAN PENULIS

JUDUL : Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.

NAMA : Arga Surya Dipraja

NIM : 20190080099

“Saya menyatakan dan bertanggungjawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa Skripsi ini sebagai karyanya, yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Manajemen saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut”.

Sukabumi, 28 Juli 2023



Arga Surya Dipraja

Penulis

## PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Pada P3DW Kabupaten Sukabumi I Cibadak.

NAMA : Arga Surya Dipraja

NIM : 20190080099

Skripsi ini telah diujikan dan dipertahankan di depan Dewan Pengaji pada Sidang Skripsi tanggal 28 Juli 2023. Menurut pandangan kami, Skripsi ini memadai dari segi kualitas untuk tujuan penganugerahaan gelar Sarjana Manajemen

Sukabumi, 28 Juli 2023

Pembimbing 1,

Ana Yuliana Jasuni, M.M.  
NIDN. 0414079101

Pembimbing 2,

Hesri Mintowati, S.Pd., M.M., Ph.D  
NIDN. 8955420021

Ketua Pengaji,

Agung Maulana, M.A.  
NIDN. 0412089501

Ketua Program Studi Manajemen

Agung Maulana, M.A.  
NIDN. 0412089501

PLH. Dekan Fakultas Bisnis dan Humaniora

C.S.A Teddy Lesmana, S.H., M.H.  
NIDN. 0414058705

## **HALAMAN PERUNTUKAN**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Mei 2023 dengan judul “Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Barata Pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak”.

Terimakasih penulis ucapan kepada para pembimbing, Ibu Ana Yuliana Jasuni, M.M. dan Ibu Hesri Mintawati. S.Pd., M.M., Ph.D. Yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Terutama ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibu,bapak saya serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, do'a, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONSTribusi PAJAK KENDARAAN  
BERMOTOR TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH JAWA  
BARAT PADA P3DW KABUPATEN SUKABUMI 1 CIBADAK**

**Arga Surya Dipraja**

**ABSTRAK**

Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) merupakan salah satu pajak provinsi yang memberikan kontribusi yang besar terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) terutama di Jawa Barat. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui efektivitas dan kontribusi atas penerimaan PKB pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak terhadap PAD Jawa Barat periode 2018-2022, dan untuk merumuskan strategi optimalisasi realisasi penerimaan PKB. Penelitian ini menggunakan analisis rasio efektivitas dan kontribusi pajak daerah, dan *Analytical Hierarchy Process*. Hasil penelitian ini bahwa efektivitas atas penerimaan PKB sudah efektif dengan rata rata 96,71%. Selain itu, kontribusi yang diberikan oleh PKB pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak terhadap PAD Provinsi Jawa Barat sangat kurang karena dengan rata rata sebesar 0,63 %. Dan dalam merumuskan strategi optimalisasi realisasi PKB, bahwa strategi yang menjadi prioritas utama adalah Penyusunan Kebijakan yang Mendukung dan Bekerjasama dengan Instansi.

**Kata Kunci:** Pendapatan Asli Daerah, Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor, Efektivitas, Kontribusi, *Analytical Hierarchy Process*.

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONSTRIBUSI PAJAK KENDARAAN  
BERMOTOR TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH JAWA  
BARAT PADA P3DW KABUPATEN SUKABUMI 1 CIBADAK**

**Arga Surya Dipraja**

**ABSTRAK**

Motor Vehicle Tax (PKB) is one of the provincial taxes that significantly contributes to the Regional Original Revenue (PAD), especially in West Java. The purpose of this research is to determine the effectiveness and contribution of PKB revenue at the P3DW of Sukabumi 1 Cibadak District to the PAD of West Java during the period 2018-2022, and to formulate strategies for optimizing PKB revenue realization. This study employs an analysis of the ratio of regional tax effectiveness and contribution, as well as the Analytical Hierarchy Process. The results of this research show that the effectiveness of PKB revenue is already effective with an average of 96.71%. However, the contribution provided by PKB at P3DW of Sukabumi 1 Cibadak District to the PAD of West Java is relatively low, with an average of 0.63%. In formulating strategies to optimize PKB revenue realization, the priority is given to Policy Formulation and Collaboration with Agencies.

**Keywords:** **Regional Own Revenue, Motor Vehicle Tax Revenue, Effectiveness, Contribution, Analytical Hierarchy Process.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Konstribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak”. Tujuan penulisan skripsi ini adalah salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata satu (S1) di Fakultas Bisnis dan Humaniora Universitas Nusa Putra.

Sehubungan dengan itu penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang

sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Kurniawan ST, M.Si, M.M selaku Rektor Universitas Nusa Putra Sukabumi.
2. Bapak Anggy Praditha Junfithrana selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Universitas Nusa Putra Sukabumi.
3. Bapak Agung Maulana, M.A. selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Nusa Putra Sukabumi.
4. Ibu Ana Yuliana Jasuni, M.M. selaku Dosen Pembimbing I Universitas Nusa Putra Sukabumi.
5. Ibu Hesri Mintawati, S.Pd., M.M., Ph.D selaku Dosen Pembimbing II Universitas Nusa Putra Sukabumi.
6. Bapak Agung Maulana, M.A. selaku Dosen Pengaji.
7. Para Dosen Program Studi Manajemen Universitas Nusa Putra Sukabumi.
8. Teristimewa kedua orang tua tercinta Ibu Ida Farida dan Bapak Suherman Jaelani yang selalu berjuang tanpa henti memberikan dukungan dan doa.
9. Adik Arya Permana dan Kakak Rizmalni Mulia Zaelani yang turut mendukung dalam hal apapun.
10. Rekan –rekan mahasiswa Manajemen angkatan 2019 yang memberikan cerita, kebersamaan yang sangat berkesan.

11. Semua rekan mahasiswa angkatan 2019 Universitas Nusa Putra, yang selalu berjuang bersama dan semoga kita bisa melewati semua ini dengan tepat pada waktunya.
12. Bapak Akasah, S.Sos., M.M. selaku Kasubag Tata Usaha pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.
13. Bapak Tantan, selaku Bendahara Pengeluaran Bapenda Kabupaten Sukabumi.
14. Sahabat Seperjuangan Teja Fahmi Nuraziz, Marwah, yang selalu memberikan semangat, walaupun dari kejauhan. Semoga kita menjadi manusia yang Sukses dimasa yang akan datang.
15. Semua pihak yang telah berperan dalam kegiatan ini yang memang tidak bisa disebutkan satu persatu, saya mengucapkan banyak banyak terimakasih dan semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat kami harapakan demi perbaikan. Amin Yaa Rabbal 'Alamiin.



Sukabumi, 28 Juli 2023

Arga Surya Dipraja

## HALAMAN PERNYATAAN TUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Universitas Nusa Putra Sukabumi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arga Surya Dipraja

Nim : 20190080099

Program Studi : Manajemen

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Nusa Putra **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty- Free Right)**, atas karya ilmiah saya yang berjudul:

"Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Jawa Barat pada P3DW Kabupaten Sukabumi I Cibadak"

**Nusa Putra**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Nusa Putra berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Sukabumi

Pada tanggal : 28 Juli 2023

Yang menyatakan,



Arga Surya Dipraja

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN PENULIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERUNTUKAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN TUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	4
1.5.2 Manfaat Praktis .....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Penelitian Terkait.....	6
2.2 Pajak .....	7
2.3 Pajak Daerah .....	8
2.4 Pendapatan Asli Daerah.....	8
2.5 Pajak Kendaraan Bermotor.....	9
2.6 Efektivitas .....	9
2.7 Konstribusi.....	10
2.8 Analytical Hierarchy Process .....	10
2.9 Kerangka Pemikiran .....	13
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>14</b>

3.1 Pendekatan Penelitian.....	14
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	14
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	14
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	14
3.5 Metode Analisis Data .....	15
3.5.1 Analisis Rasio Efektivitas.....	15
3.5.2 Analisis Rasio Konstribusi .....	16
3.5.3 Analytical Hierarchy Process.....	17
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>20</b>
4.1 Gambaran Umum P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak .....	20
4.2 Analisis Rasio Efektivitas Pajak Daerah.....	20
4.3 Analisi Rasio Konstribusi Pajak Daerah.....	23
4.4 Analytical Hierarchy Process .....	25
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>34</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>36</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>39</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1Penelitian terdahulu .....	6
Tabel 2. 2 Skala Dasar AHP.....	12
Tabel 3. 1 Kriteria Penilaian Kinerja dan Keuangan Daerah.....	16
Tabel 3. 2 Kriteria Penilaian Kinerja dan Keuangan Daerah.....	16
Tabel 4. 1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak atas kendaraan bermotor pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak periode 2018 – 2022.....	20
Tabel 4. 2 konstribusi Pajak Atas Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	23
Tabel 4. 3 Nilai dan prioritas factor yang berpengaruh terhadap optimalisasi realisasi penerimaan PKB .....	29
Tabel 4. 4 Nilai dan prioritas actor yang berpengaruh terhadap optimalisasi realisasi penerimaan PKB.....	29
Tabel 4. 5 Nilai dan prioritas strategi untuk optimalisasi realisasi penerimaan PKB.	
30	
Tabel 4. 6 prioritas utama pada masing masing level berdasarkan pengolahan vertikal .....	31



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1Efektivitas PKB .....	21
Gambar 4. 2Diagram Konstribusi PKB terhadap PAD .....	24



## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	13
Bagan 3. 1 Diagram Alur Metode AHP (Ma’arif & Tanjung, 2003) .....	18
Bagan 4. 1 Pohon Hirarki AHP Optimalisasi Realisasi Penerimaan PKB .....	26
Bagan 4. 2 Hasil Pohon Hirarki Optimalisasi Realisasi Penerimaan PKB .....	32



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner AHP .....	40
Lampiran 2 Hasil Olah Data AHP menggunakan Software Expert Choice .....	46
Lampiran 3 Riwayat Hidup .....	47



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Indonesia adalah suatu negara yang sedang mengalami perkembangan, yang saat ini sedang mengupayakan kemajuan di bermacam macam sektor, termasuk hukum, infrastruktur, politik, ekonomi, pendidikan, dan sosial. Tujuan dari upaya ini adalah untuk meningkatkan pendidikan dan kesejahteraan rakyat, serta memajukan negara secara keseluruhan. Keberhasilan pencapaian tujuan pembangunan nasional tidak selalu ketergantungan pada sdm atau sda saja, tetapi juga pada tersedianya anggaran pembangunan yang memadai. Salah satu sumber pembiayaan yang signifikan adalah dari Pendapatan Asli Daerah.

Menurut pandangan Mardiasmo (2018:h.16) dalam Fitriya & Suparno (2019) salah satu sumber pendanaan pembangunan bersumber dari masyarakat terbesar adalah pajak. Kekuatan pendorong utama di balik pembangunan saat ini adalah pajak. Masyarakat harus sadar akan tanggung jawabnya untuk berkontribusi bagi kemajuan bangsa, khususnya melalui pembayaran pajak sesuai kebutuhan.

Menurut pandangan Yundrika et al., (2023) Pendapatan daerah, seperti hak otonomi daerah, dianggap sebagai peningkatan total nilai pada waktu tertentu selama pelaksanaan desentralisasi. Terdapat beberapa sumber pendapatan daerah, antara lain:

- 1) PAD ialah dana yang didapatkan dan disimpan oleh daerah berdasarkan Peraturan perundang undangan.
- 2) Dana perimbangan merupakan pemberian dana dari Pemerintah Pusat kepada pemerintah daerah guna mendanai kebutuhan mereka.
- 3) Pendapatan sah lainnya.

Menurut Halim dalam Setiawan & Isporima (2021), yang dinamakan PAD ialah dana yang diterima dan berasal dari daerahnya kemudian dikumpulkan sesuai pada ketentuan hukum yang berlaku. Untuk mendukung operasional pemerintahan, dapat dilihat sejauh mana sektor Pendapatan daerah itu sendiri untuk pertumbuhan wilayahnya atau dengan kata lain berhasil atau tidaknya badan usaha dalam

membayai operasionalnya tercermin dari tingkat PAD yang memberikan kontribusi pada pendapatan daerah secara keseluruhan.

Terkait dengan pajak dan retribusi daerah, Pemerintah Daerah menyusun kebijakan sesuai dengan UU Nomor 28 Tahun 2009. Pajak Kendaraan Bermotor merupakan salah satu contoh pajak yang kewenangan hukumnya dimiliki oleh pemerintah provinsi. Prinsip, pedoman, dan arahan utama yang digunakan dalam pelaksanaan pemungutan juga diatur dalam peraturan perundang-undangan, demikian juga tata cara umum yang terkait dengan pajak dan retribusi daerah yang diatur dalam peraturan daerah.

Pemerintah Provinsi sangat bergantung pada Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD). Namun, sesuai dengan UU No. 34 Tahun 2000, tidak semua penerimaan terhadap PKB menjadi hak penuh Pemerintah Provinsi. Pembagian pendapatan tersebut mengikuti peraturan bahwa 70% diberikan kepada provinsi dan 30% diberikan kepada kota/kabupaten yang bersangkutan.

Dalam ketentuan UU Tahun 2009 Nomor 28, terdapat ketentuan pada pasal 1 angka 12 dan 13 yang mengacu pada pajak yang diterapkan terhadap kepemilikan dan/atau penguasaan kendaraan bermotor, secara umum dikenal sebagai PKB. Pajak ini merupakan pajak provinsi, namun masing-masing kabupaten berhak mengenakan pajak kendaraan bermotornya masing-masing dengan tujuan untuk memudahkan masyarakat di setiap kabupaten di Jawa Barat dalam membayar kewajibannya yaitu pajak. Begitu pula Kabupaten Sukabumi, salah satu wilayah di Provinsi Jawa Barat, memiliki wewenang untuk mengenakan pajak kendaraan bermotor sendiri. Sehingga, pemerintah provinsi dibantu dalam pelaksanaan pemungutannya oleh beberapa cabang yang tersebar di wilayah Jawa Barat yang berjumlah 34 P3DW dari 9 kota yang berjumlah 12 P3DW dan 18 kabupaten yang berjumlah 22 P3DW se Jawa Barat, salah satunya adalah P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.

P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak (SAMSAT), merupakan tempat yang menjadi subjek dalam penelitian ini karena pada kantor tersebut memiliki banyak informasi terkait pajak kendaraan bermotor yang akurat, valid, dan relevan dengan topik penelitian. Penelitian yang berkaitan dengan data dan informasi pemerintah

memerlukan izin dan legalitas tertentu. Dengan melakukan penelitian di kantor Samsat Cibadak ini, peneliti dapat memastikan bahwa penelitian dilakukan dengan prosedur yang sah dan sesuai dengan aturan yang berlaku.

## 1.2 Rumusan Masalah

Dengan konteks yang ada, berikut adalah temuan masalah yang dapat diidentifikasi:

- 1) Bagaimana kontribusi dan efektivitas PKB pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Barat Periode 2018-2022.
- 2) Faktor apa saja yang mempengaruhi naik turunnya suatu penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor.

## 1.3 Batasan Masalah

Dengan membatasi permasalahan, peneliti dapat mencegah adanya penyimpangan dari jalur atau memperluas bidang studi, hal ini akan membantu penelitian tetap pada jalurnya dan memudahkan dalam pembahasan. Berikut ini adalah beberapa masalah dengan keterbatasan penelitian ini:

- 1) Lingkup penelitian ini terbatas pada PAD Provinsi Jawa Barat dan PKB di P3DW Cibadak selama periode 2018-2022.
- 2) Informasi yang disajikan hanya berkaitan dengan kontribusi dan efektivitas PKB di P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak terhadap Pendapatan Asli Daerah Jawa Barat.

## 1.4 Tujuan Penelitian

Dengan permasalahan yang ada, penelitian ini memiliki tujuan diantaranya:

- 3) Analisis tingkat efektivitas dan kontribusi dalam penerimaan PKB periode 2018-2022 pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.
- 4) Merumuskan Strategi Optimalisasi realisasi penerimaan PKB di P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.



## **1.5 Manfaat Penelitian**

Dua jenis manfaat yang dapat diidentifikasi, diantaranya:

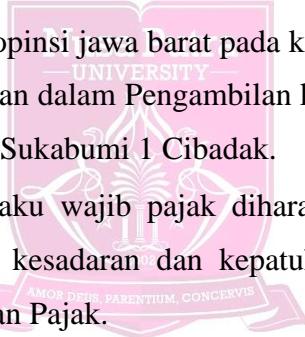
### **1.5.1 Manfaat Teoritis**

Diharapkan bahwa hasil penelitian ini bisa dijadikan sumber untuk peneliti di masa depan dalam bidang perpajakan. Selain itu, mampu menambah serta mengembangkan informasi dan wawasan, dan ilmu pengetahuan yang khususnya berkaitan dengan Pajak Kendaraan Bermotor.

### **1.5.2 Manfaat Praktis**

Diharapkan bahwa hasil dari penelitian ini bisa menyediakan manfaat praktis, diantaranya:

- 1) Bagi penulis, dapat digunakan sebagai bahan penulisan dan penyusunan skripsi sebagai syarat guna mendapatkan gelar sarjana Manajemen dari Universitas Nusa Putra.
- 2) Bagi kepala pajak propinsi jawa barat pada kabupaten Sukabumi 1 Cibadak, sebagai bahan masukan dalam Pengambilan kebijakan terkait PKB terutama di P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak.
- 3) Bagi masyarakat selaku wajib pajak diharapkan dapat menjadi masukan untuk meningkatkan kesadaran dan kepatuhan mereka dalam memenuhi kewajiban pembayaran Pajak.



## **1.6 Sistematika Penulisan**

Dengan ini, penulis membuat memilih sistematika penulisan yang baik dengan format sebagai berikut agar memudahkan dalam penyusunan skripsi ini.

Proses penulisan diatur sebagai berikut:

Bab 1 : Pendahuluan

Terdapat latar belakang, perumusan, dan penjelasan masalah, bersama dengan tujuan, manfaat, dan proses penulisan yang dijelaskan secara detail. Bab 2 : Tinjau Pustaka

Berbagai sumber pustaka diulas dan dikaji secara komprehensif.

Bab 3 : Metode Penelitian

Rincian tentang langkah-langkah penelitian dan alat yang digunakan dijelaskan dengan jelas dalam perancangan penelitian ini.

#### Bab 4: Hasil dan Pembahasan

Mendeskripsikan hasil dalam tahapan penelitian, mulai dari analisis, desain, temuan penelitian, hingga implementasinya. Seluruh temuan disajikan secara terperinci dan dianalisis dengan cermat.

#### Bab 5 : Penutup

Kesimpulan yang didasarkan pada hasil penelitian disajikan, dan saran-saran untuk penelitian lanjutan juga diberikan.



## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisi efektivitas dan kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Barat periode 2018 sampai 2022 serta merumuskan strategi optimalisasi dalam realisasi penerimaan PKB pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak. Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan dengan bantuan software super decisions, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Efektivitas penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor pada P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak dikategorikan efektif dengan perolehan rata-rata persentase sebesar 96,71%. Hal ini menunjukkan bahwa Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat dalam hal ini P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak dinilai sangat baik dalam mengelola penerimaan pajak kendaraan bermotor.
2. Kontribusi pajak kendaraan bermotor pada P3DW kabupaten Sukabumi 1 Cibadak terhadap pendapatan asli daerah Provinsi Jawa Barat dikategorikan sangat kurang, dengan perolehan rata-rata persentase sebesar 0,63%. Ini menunjukkan bahwa Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat dalam hal ini P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak kurang dalam mengidentifikasi, dan mengoptimalkan sumber-sumber penerimaan yang tergolong dalam objek pajak kendaraan bermotor, sehingga kontribusinya terhadap PAD Provinsi Jawa Barat kurang memuaskan.
3. Penerimaan pajak sangat dipengaruhi oleh objek pajak. Begitu pula PKB yang sangat dipengaruhi oleh objek pajaknya yaitu kendaraan bermotor. Jumlah kendaraan bermotor yang tidak pernah menurun dan cenderung terus meningkat menjadikan penerimaan PKB terus bertambah. Disisi lain Penyusunan kebijakan yang mendukung dan bekerjasama dengan instansi, menjadi salah satu alternative strategi yang dijadikan prioritas dalam penelitian ini.

## B. Saran

Setelah peneliti melakukan penelitian dan melakukan analisis dan berdasarkan kesimpulan di atas, maka peneliti memberikan saran-saran sebagai berikut:

1. Bagi Pemerintah Provinsi Jawa Barat pada hal ini yaitu P3DW Kabupaten Sukabumi 1 Cibadak agar lebih memperhatikan kembali mengenai faktor-faktor yang dapat berpengaruh terhadap penerimaan PKB, agar penerimaan pajak dapat memenuhi target yang diharapkan dan juga dengan penelitian ini pemerintah akan mempertimbangkan dengan baik untuk mengambil keputusan dan kebijakan kedepannya mengenai penerimaan PKB di Kabupaten Sukabumi.
2. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dapat melakukan penelitian yang lebih luas, mengingat masih ada faktor lain yang dapat mempengaruhi pencapaian target pada PKB terhadap pendapatan asli daerah dengan persentase yang cukup besar, maka diharapkan peneliti selanjutnya untuk dapat menggali spesifikasi potensi pencapaian target terhadap pendapatan asli daerah dari pajak kendaraan bermotor sehingga benar-benar dapat memberikan hasil penelitian yang lebih kuat dan memuaskan. Serta diharapkan hasil penelitian ini dapat dipakai sebagai acuan bagi peneliti selanjutnya untuk mengembangkan penelitian ini dengan mempertimbangkan lokasi penelitian lain atau variabel yang mempengaruhi penerimaan pajak.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustina, R. (2015). Analisis Pengaruh Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Dan Bea Balik Nama Kendaraanbermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah ( Pad ) Di Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2003-2012. *Ekonomi Dan Bisnis*, 8(1), 83–99.
- Astanto Albertus Vembri. (2006). *Analisis Efektivitas Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor dan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor Sebelum dan Sesudah Diberlakukannya Surat Keputusan Gubernur DIY Nomor 175 Tahun 2004*. Universitas Sanata Dharma.
- Atteng, A. G. K., Kalangi, J. B., & Sumual, J. I. (2019). Kontribusi Realisasi Pajak Kendaraan Bermotor Dan Bea Balik Nama Terhadap Pendapatan Asli Daerah (Pad) Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Berkah Ilmiah Efisiensi*, 19(02), 97– 107.
- Fitriya, R., & Suparno, S. (2019). Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Pajak Kenderaan Bermotor Terhadap Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah Provinsi Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 4(3), 405–411. <https://doi.org/10.24815/jimeka.v4i3.12567>
- Guritno. (1992). *Kamus ekonomi-bisnis-perbankan Inggris-Indonesia*. Gadjah Mada University Press.
- Imanda. (2019). *Faktor-Faktor yang mempengaruhi penerimaan pajak kendaraan bermotor Kota Malang*.
- Ipu, R. V., Karamoy, H., & Kindangen, W. D. (2022). Kontribusi pajak kendaraan bermotor terhadap peningkatan pendapatan asli daerah di Kabupaten Kepulauan Talaud. *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi, Sosial, Budaya, Dan Hukum)*, 5(2), 827–836.  
<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/lppmekosbudkum/article/view/39456>
- Irsan, M. (2022). Analisis Efektivitas Pembayaran Pajak Kendaraan bermotor (PKB) Terhadap Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor. *Balance : Jurnal Akuntansi Dan Manajemen*, 1(2), 267–272.  
<https://doi.org/10.59086/jam.v1i2.136>
- Kansil, T. A. M., Kalangi, L., & Budiarto, N. S. (2018). Analisis Efektivitas,

- Kontribusi Dan Potensi Pajak Kendaraan Bermotor Sebagai Sumber Pendapatan Asli Daerah Di Provinsi Sulawesi Utara. *Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi*, 14(1), 441–450.
- <https://doi.org/10.32400/gc.13.04.21194.2018>
- Khoiriyah, N., & Puspita, A. F. (2020). Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Jawa Timur Di Unit Pelaksana Teknis Pengelolaan Pendapatan Daerah Gresik. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB*, 9(1), 1–13.
- Ma’arif, M. S., & Tanjung, H. (2003). *Teknik-Teknik Kuantitatif untuk Manajemen*. PT Grasindo.
- Mahmudi. (2010). *Manajemen Kinerja Sektor Publik Jilid 2*. UPP Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Mardiasmo. (2011). *Perpajakan Edisi Revisi 2011*. Andi.
- Mardiasmo. (2018). *Perpajakan Edisi Revisi*. C.V Andi Offset.
- Mulyono, S. (1996). *Teori Pengambilan Keputusan*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Narti, N.-, Sriyadi, S., Rahmayani, N., & Syarif, M. (2019). Pengambilan Keputusan Memilih Sekolah Dengan Metode AHP. *Jurnal Informatika*, 6(1), 143–150. <https://doi.org/10.31311/ji.v6i1.5552>
- Nurbayani, Teri, & M. As’ad. (2021). Analisis Pertumbuhan, Efektivitas Dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Pada Pendapatan Asli Daerah Provinsi Sulawesi Selatan Tahun 2016-2020. *Accounting, Accountability, and Organization System (AAOS) Journal*, 3(1), 43–59.
- <https://doi.org/10.47354/aaos.v3i1.312>
- Resmi. (2009). *Perpajakan : Teori dan Kasus*. Salemba Empat.
- Saaty, T. L., & Peniawati, K. (2008). *Group decision making : drawing out and reconciling differences*. RWS Publications.
- Sekaran, U. (2017). *Metode penelitian untuk bisnis*. Salemba Empat.
- Setiawan, D., & Isporima, M. (2021). Pengaruh Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor Dan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jawa Barat Pada Badan Pendapatan Daerah Provinsi Jawa Barat Periode 2013 - 2019. *Jurnal JISIPOL*, 5(November).

- Sinaga, A. S. R. (2019). Penentuan Karyawan Lembur Dengan Metode Analytical Hierarchy Process (Ahp). *Jurnal Inkofar*, 1(2), 40–50.  
<https://doi.org/10.46846/jurnalinkofar.v1i2.67>
- Siregar, M. (2020). Analisis kontribusi pajak kendaraan bermotor roda dua dan roda empat terhadap realisasi penerimaan pendapatan asli daerah pada upt samsat medan selatan maju siregar universitas darma agung. *Jurnal Ilmiah Simantek*, 4(2), 54–68.  
<https://www.simantek.scencemakarioz.org/index.php/JIK/article/download/140/115>
- Sugiyono. (2008). *Metode penelitian pendidikan : (pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R & D)*. Alfabeta.
- Syahputra, A. (2006). *Perpjakan*. Universitas Sumatera Utara.
- Tambunan, E., & Fitri, I. (2022). *Analisis Efektivitas dan Kontribusi Penerimaan Pajak Kendaraan Bermotor ( PKB ) dan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor ( BBN-KB ) Pada Pendapatan Asli Daerah Provinsi Riau 2015-2020*. 2(1), 238–245.
- Yundrika, A. S., Sofianty, D., & Mardini, R. (2023). Pengaruh Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor dan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor terhadap Efektivitas Pendapatan Asli Daerah. *Bandung Conference Series: Accountancy*, 3(1). <https://doi.org/10.29313/bcsa.v3i1.6596>